



THISTED KOMMUNE

STRATEGI OG HANDLEPLAN FOR TALENTUDVIKLING OG ELITEIDRÆT I THISTED KOMMUNE

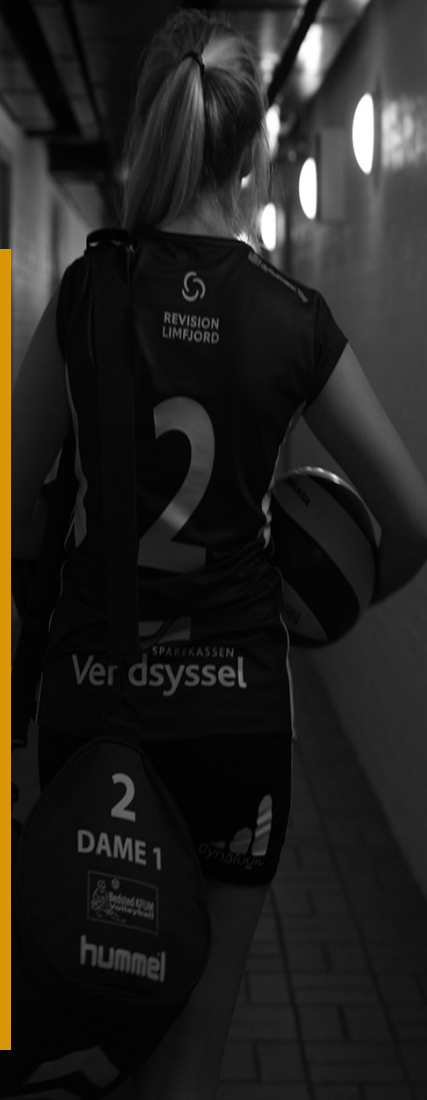
GÆLDENDE FRA 1. JANUAR 2020

INDHOLDSFORTEGNELSE

FORORD	3
OVERORDNET VISION, STRATEGI- OG HANDLEPLANENS OPBYGNING	6
DE 5 STRATEGISKE SPØR	7
KLUBBEN I CENTRUM	9
TRÆNERTEAMET I CENTRUM	11
TALENTET I CENTRUM	13
BRANDING, NETVÆRK OG PARTNERSKAB	15
TALENTUDVIKLING OG DET HELE MENNESKE	17
OPFØLGNING OG EVALUERING	18

STRATEGI OG HANDLEPLAN FOR TALENTUDVIKLING OG ELITEIDRÆT

- I SAMSPIL MED THISTED
KOMMUNES ØVRIGE STRATE-
GIER OG POLITIKKER



Overordnet er der i Thisted Kommune i 2019 gennemført en proces, hvor der er lavet ny struktur for arbejdet med vision, politikker, strategier og handleplaner i Thisted Kommune som helhed. Nærværende skriv erstatter "ELITEIDRÆTSPOLITIKKEN" af jan. 2014 og ændrer derfor navn til "Strategi og handleplan for talentudvikling og eliteidræt".

OVERORDNET VISION

I Thisted Kommune skal der ikke være noget loft over, hvor dygtig man kan blive til sin idræt.

Vi kan leve op til dette hvis:

Thisted Kommune indeholder stor diversitet inden for idrætstilbud.

Der findes enkeltudøvere samt hold, der konkurrerer på højeste nationale niveau. Derfor er det også naturligt, at Thisted Kommune er med til at understøtte udøverne og klubbernes muligheder for at være repræsenteret på relevante landshold og til nationale og internationale mesterskaber.

Thisted Kommune er godkendt Elitekommune under Team Danmark. Vi sætter en ære i at understøtte etablerede såvel som nye attraktive talentudviklingsmiljøer, der ikke alene sikrer de bedste forudsætninger for høj sportslig udvikling, men ligeledes støtter op omkring "det hele menneske". I det daglige skal udøverne have plads til at prioritere uddannelse såvel som sportslig udvikling.

Vi skal som kommune være dynamiske og inkluderende i vores tilgang til talentudvikling og eliteidræt. Vi skal turde at skille os ud fra mængden, men samtidig inddrage vigtig viden udefra i tilgangen til arbejdet med talentudviklingen.

"Vi talentudvikler på vores måde. Der er ofte kort vej fra tanke til handling. Det gør os effektive og giver vores unge talenter muligheder, man ikke får andre steder"

STRATEGI OG HANDLEPLANENS OPBYGNING

Thisted Kommunes Eliteidrætspolitik af jan. 2014 har dannet grundlag for Fritidssektionens virke inden for talentudvikling og eliteidræt i perioden 2014-2019. Politikken blev udarbejdet med stor borgerinddragelse, hvor 88 ildsjæle deltog i udarbejdelsen af indholdet til eliteidrætspolitikken. Processen og politikken har i politikperioden været med til at rykke Thisted Kommune på flere parametre. Det kulminerede i 2018 med udnævnelse til den 23. Elitekommune under Team Danmark .

Eliteidrætspolitikken blev i 2019 evalueret med et elektronisk spørgeskema, som blev sendt til Thisted kommunes eliteidrætssatsklubber på leder/trænerniveau, på udøverniveau samt på eliteidrætsrådsniveau. Desuden blev udvalgte breddeidrætsklubber inkluderet i evalueringen via elektroniske spørgeskemaer. Hertil er der lavet en intern forvaltningsevaluering.

Eliteidrætsrådet, samt en repræsentant fra Team Danmark, deltog på et møde, hvor man i 24 timer bl.a. gennemgik evalueringerne samt udviklede indhold til en ny strategi og handleplan for talentudvikling og eliteidræt. Evalueringerne har dannet baggrund for revideringen af Eliteidrætspolitikken til nærværende "Strategi og Handleplan for Talentudvikling og Eliteidræt".

Outputtet af denne proces vil blive præsenteret nedenfor i 5 strategiske spor, hvori der redegøres for hensigter samt handlinger. Disse spor indeholder bl.a. udvalgte dele af målsætninger fra "den gamle Eliteidrætspolitik", eftersom der blandt svarene i evalueringerne stadig er stor konsensus om basisindholdet i de tidligere målsætninger.

Under hvert af de 5 spor er der angivet et antal strategiske handlinger, som er de initiativer og indsatser, der skal igangsættes eller arbejdes videre med i nærværende strategis virkeperiode.

DE 5 STRATEGISKE SPOR

- 1 Klubben i centrum
- 2 Trænerteamet i centrum
- 3 Talentet i centrum
- 4 Branding, netværk og partnerskaber
- 5 Talentudvikling og det hele menneske

De 5 strategiske spor er bl.a. udvalgt på baggrund af evalueringerne og er i overensstemmelse med Team Danmarks værdisæt for talentudvikling i dansk idræt.



Kilde: www.teamdanmark.dk/om-os/vores-arbejde/talantarbejde/

1

KLUBBEN I CENTRUM



Klubben i centrum

På landsplan blæser der nye vinde i det danske idrætsliv. "Bevæg dig For Livet" konceptet buldrer derudaf, og klubberne yder ekstraordinære indsætter for at følge med et forandret idrætsbillede, som ændrer sig i takt med udviklingen i samfundet.

Foreningerne i Thisted Kommune har i mange år formået at udvikle et stort antal talenter til toppen af dansk idræt. Dette skyldes bl.a. at klubberne har haft stærke værdisæt, hvor frivillighed, hjertevarme og hårdt arbejde har været hjørnesten i klubberne. De gode grundværdier giver retning og motivation for udøver og klub i det daglige arbejde med talentudvikling og eliteidræt.

Disse værdier vil også fremadrettet være hjørnesten og danne afsæt for en fortsat udvikling af klubberne og deres miljøer for talentudvikling

Hos forbund og klubber skal værdierne og handlingsanvisningerne fungere som en rettesnor for tilrettelæggelse af alt lige fra træningsplanlægning og andre strukturer der har betydning for talenternes vej fra talent til eliteidrætsudøver.

På det administrative plan skal eliteidrætsklubberne arbejde på at skabe og kommunikere en sammenhængende og stærk kultur, hvor der er overensstemmelse mellem erklærede og faktiske værdier, samt mellem det som siges, og det som gøres. Med den rette struktur kommer overskudet til at tænke i langsigtede strategier for talentudvikling frem for et resultatorienteret ungdomsperspektiv.

Jævnf. Team Danmark har de sunde og produktive talentmiljøer ikke fokus på tidlig talentidentifikation. Dette skyldes bl.a. at man ikke i en tidlig alder kan se om et talent udvikler sig til at blive en eliteidrætsudøver. Derfor skal man som klub forsøge at inkludere de spillere som udvikler sig sent. Kigger man derimod på miljøet omkring atleten, ses ofte en sammenhæng mellem talenter, som befinder sig i et sundt miljø, og succesraten for om talentet slår igennem. Det vidner om vigtigheden af, at vi som kommune er med til at guide klubberne i at skabe sunde talentudviklingsmiljøer. Det gør vi bl.a. med gode og tidssvarende faciliteter, som det bl.a. ses i forbindelse med etableringen af "Elitecenter Thy".

Med eliteidrætskommunesamarbejdet med Team Danmark åbnes muligheden for at styrke fundamentet i den lokale talentudvikling bl.a. via vidensdeling elitekommunerne imellem.

STRATEGISKE HANDLINGER

- Eliteidrætsklubbernes interne værdisæt skal synliggøres, nedfældes og integreres i det daglige arbejde med talenterne.
- Der skal udarbejdes synlige og ambitiøse handleplaner mellem elitesatsklubber, specialforbund og kommune.
- Klubberne skal tilbydes hjælp i opbygningen af en stærk foreningsstruktur.
- Der skal tilbydes workshops af forskellig udviklingskarakter for at skabe en sammenhængende og stærk kultur for at sikre, at det der bliver sagt, også bliver gjort.
- "Elitecenter Thy" og de dertilhørende tilbud skal i højere grad synliggøres og integreres i klubberne.
- Klubberne skal tilbydes hjælp til udarbejdelse af uddannelsesstrategier på alle niveauer.
- Samarbejdspotentialer mellem Thisted Kommunes eliteidrætsklubber skal for klubberne synliggøres for at sikre de bedst mulige udviklingspotentialer.
- Udvikling af en "velkommen til klubben" skabelon, hvor klubberne har mulighed for at kunne synliggøre klubbens værdisæt, samt do's and dont's for udøverne, såvel for andre nøglepersoner, sponsorer mv.
- Talent- og eliteidrætsudøvernes mulighed for at tilgå kommunens faciliteter skal prioriteres for at sikre klubbens udviklingsmuligheder.

2

TRÆNERTEAMET I CENTRUM

T rænerteamet i centrum

At være et ungt talent i en dynamisk og udfordrende verden kræver mental styrke. Omgivelserne trækker i hver sin retning, og samtidig er der fokus på også at skulle præstere på mange arenaer, bl.a. uddannelse, sociale miljøer og på sociale medier.

Tidligere var det for atleten ofte kun træneren, der blev betragtet som den vigtigste person i målet om at nå eliten. I dag er det ofte et helt trænersteam, som fungerer som støtte og nøglepersoner i udøvernes vej mod eliten. Teamet kan f.eks. bestå af fysioterapeuter, mentaltrænere, holdledere, kostvejledere, ledere, samt andre kompetencepersoner, som kan have en positiv indflydelse for talentet

For at kunne skabe et udviklingsorienteret miljø for udøveren er trænersteamets faglige færdigheder samt teamets forståelse for de unges udviklingstrin centrale. Et udviklingsorienteret miljø hvori de unge talenter trives, sikrer de bedste mulige rammer for talentudvikling. Trænersteamet skal være en fast støtte og samtidig kulturbærer, som viser det rette engagement og oprigtig interesse i de enkelte individers udviklingstrin.

Trænersteamet er en naturlig del af de op og nedture som udøverne hver dag oplever. Dermed er trænersteamet ligeledes af afgørende karakter, når det gælder udøvernes trivsel og motivation.

Vi skal fastholde vores talenter og eliteudøvere i sporten. Ingen må tabes på gulvet. Derfor er kommunikation mellem trænersteamet og familien ligeledes en vigtig opgave, som kan være af afgørende betydning for talenternes mulighed for at skabe en hverdag, der hænger sammen.

I en kommune med begrænsede uddannelsesmuligheder må vi acceptere, at vi i bedste fald kan holde på vores talenter, indtil de kommer på internationalt niveau. Det betyder, at vi som kommune skal tænke langsigtet og altid stræbe efter at kunne bistå klubberne i at skabe de bedste mulige rammer, for at sikre talenternes mulighed for at udvikle sig i al den tid, udøveren dyrker deres sportsgren i Thisted Kommune.

Ved at sikre, at talenterne har gode forhold, øger vi chancen for, at de igen vender snuden hjemad mod Thy efter endt uddannelse

At være eliteidrætstalent er en svær størrelse, da alle udvikler sig forskelligt. Derfor har trænersteamet og Thisted Kommune en vigtig rolle i at kunne samle de udøvere op, som i første omgang ikke bliver udvalgt til f.eks. 1. holds-truppen, eliteidrætsklassen eller af anden årsag ikke præsterer i en ung alder. Vi må sikre os, at alle idrætstalenter, som har ambitioner, sikres muligheder for at forfølge deres drømme om at nå eliten.



STRATEGISKE HANDLINGER

- Der skal i Thisted Kommunes eliteidrætssatsklubber, samt i Thisted kommunes eliteidrætssatsning prioriteres midler til uddannelse af klubbernes trænerstab.
- Klubberne skal tilbydes støtte i at skabe de gode talentudviklingsmiljøer.
- Trænersteamet i Thisted Kommunes eliteidrætssatsklubber skal fokusere både på udvikling af talenternes personlige og sociale kompetencer samt udvikling af talenternes sportslige udvikling.
- Trænersteamet skal motiveres til at engagere sig i sin egen udvikling samt uddanne og dygtiggøre sig specifikt til at arbejde med unge talenter.
- Forældre skal sammen med trænersteamet tilbydes mulighed for at deltage i inspirationsarrangementer ol. med henblik på at skabe forståelse og fællesskab mellem trænersteam og forældregruppen.

3

TALENTET I CENTRUM



T

alentet i centrum

Thisted Kommune har igennem politikperioden 2014-2019 opnået status af at være elitekommune under Team Danmark. Samarbejdet er opstået som resultat af partnerskabet mellem Thisted Kommunes eliteidrætssatsklubber og de nationale specialforbund

Der er udarbejdet dynamiske handleplaner, hvor alle parter forpligter sig til at sikre en sund, ambitiøs og udviklingsorienteret tilgang til talentudviklingen. Thisted Kommune har siden vedtagelsen af Eliteidrætspolitikken af jan 2014, opprioriteret at øge antallet af tilgængelige nøglepersoner. Med nøglepersoner menes personer, som kan være med til at forløse udøvernes sportslige potentiale. Der er bl.a. sikret mulighed for at udøverne kan: Tilgå en Team Danmark anbefalet mentaltræner, klubberne/udøverne kan efter aftale benytte sig af en højtuddannet fysisk træner og idrætstalenterne kan gratis blive testet i et topmoderne testcenter, hvor resultaterne efterfølgende kan indgå i et struktureret talentudviklingsforløb.

Det er Thisted Kommune vigtigt at sikre en stærk kommunikation fra forvaltning til klub og videre til udøver. Alle nøglepersoner, som er en del af det daglige træningsmiljø, skal samarbejde, og have en fællesforståelse for udøverens samlede situation.

For at kunne udnytte det fulde potentiale skal udøverne trives, og åbenhed skal være en del af kulturen. Kommunikation mellem udøver, trænersteam samt andre nøglepersoner såsom familie og venner bliver dermed en central del af talentudviklingen.

Som en del af Thisted Kommunes eliteidræts-sats er Elitecenter Thy blevet etableret i Thy Hallen. Elitecenter Thy fungerer i praksis som et kombineret testcenter og grejbank. Foruden de fysiske testmuligheder kan testcentret anvendes som et mødelokale mellem mentaltræner og udøver eller til noget helt tredje.

Når der tales om talentet i centrum, skal vi som kommune være med til at understøtte klubbernes vej mod gode og sunde træningsregimer, hvor der bliver kigget på den enkeltes behov. Motivationen til at blive bedre skal gennemsnitlige vilje til at træne. Det betyder, at der fra klubbernes side bliver tilbudt den nødvendige kvalitet hver gang der trænes.

Thisted Kommune, skal være i stand til at understøtte klubberne i deres arbejde med træningsplanlægning, således vi undgår skader eller lignende. Tilbudene i "Elitecenter Thy" skal derfor ligeledes bære præg af at kunne understøtte udøverne samt klubbernes behov for viden inden for f.eks. skadesforebyggelse, mentaltræning, samt vejledning mellem udøver og Thisted Kommunes eliteidrætskonsulent.

STRATEGISKE HANDLINGER

- Tilbudene i regi af Elitecenter Thy skal synliggøres for potentielle brugere.
- Sikre at udøvere, trænere og andre nøglepersoner kan modtage rådgivning om kost samt vejledning i mentaltræning.
- Thisted Kommune kan i regi af "Elitecenter Thy" tilbyde mulighed for vejledning og eksperthjælp som supplement inden for grund- og koordinationstræning.
- Vi skal i et relevant omfang tilbyde sundhedsfaglig bistand og sætte fokus på skadesforebyggelse samt fysiske test.
- I samarbejde med uddannelsesinstitutionerne skal vi kunne yde vejledning om uddannelse og job.
- Der skal udarbejdes retningslinjer for, hvorledes vi som elitekommune kan understøtte de talenter, som udvikler sig sent. Derudover skal man kunne tilgodese de atleter, som f.eks. kæmper med at komme tilbage efter langvarige skadesperioder eller lign.

4

**BRANDING, NETVÆRK
OG PARTNERSKABER**



B

randing, netværk og partnerskab

Thisted Kommunes strategi for talentudvikling og eliteidræt hænger sammen med strategien "Thy på Forkant", hvor Thisted Kommune skal være det bedste alternativ til storbylivet.

Talentudviklingen og arbejdet med eliteidrætten bliver dermed et supplement til den måde, vi som kommune ønsker at brande os selv på som egn. Thy er alternativet til livet i storbyen. Vi kan og vil ikke konkurrere på de store byers præmisser. I stedet vil vi være et stærkt modsvar. Faktisk det stærkeste modsvar i Danmark. Vi vil prioritere at forstå de drømme, mange mennesker har til et liv i nær kontakt med naturen og hinanden – og vi vil være de bedste til at tilbyde de rammer, der gør drømmene realiserbare.

Thisted Kommunes eliteidrætssatning med fokus på talentudviklingen er i høj grad en medspiller til at sætte Thisted Kommune på landkortet, og er med til at brande vores område som et idrætsvenligt og dynamisk samfund i balance.

Thisted Kommune har ved flere lejligheder understøttet værtsskabet ved store mesterskaber. Støtten giver positiv fokus på vores klubber og vores kommune som helhed, og bliver dermed en aktiv del af kommunens brandingstrategi.

Bredde og elite hængersammen i Thisted Kommune. Det kommer f.eks til udtryk i konceptet "Book en Prof" hvor breddeidrætsklubberne har mulighed for at booke Thisted Kommunes eliteidrætssatsklubber til bl.a. at udføre inspirationstræninger eller lign. Sammenholdet mellem bredde og elite skaber ejerskab og forståelse for hinanden.

Vidensdeling og kompetenceudnyttelse, blandt kommunens interessenter spiller en vigtig rolle i at gøre kommunen attraktiv for tilflyttere, tilbageflyttere og fastholdelse af eksisterende borgere. Derfor skal vi som kommune, være endnu bedre til at lave netværksdannelse både blandt elitesatsklubber såvel som for breddeidrætsklubber.

Thisted Kommunes talenter og eliteidrætsudøvere fungerer i praksis som ambassadører for vores kommune. En stor del af de værdisæt, hvor udøverne bl.a. udviser høj moral, vilje og vedholdenhed er ikke ulig de værdisæt som erhvervslivet ønsker at identificere sig med. Derfor ses ofte et stærkt bånd mellem elitesatsklubberne og erhvervslivet. Det er ligeledes vigtigt at knytte erhvervslivet tæt på Thisted Kommunes eliteidrætssatning som helhed.

Samarbejdet på tværs af interesseorganisationer sikrer udvikling, sammenhold og partnerskab og er dermed grobund for udvikling af Thy.

STRATEGISKE HANDLINGER

- Forvaltningen bistår i arbejdet med at få opbygget et netværk hvor klubberne sammen sikrer vidensdeling på tværs af sportsgrene.
- Samarbejdsaftalen mellem Thisted Kommune og Team Danmark prioriteres videreført.
- Fritidssektionen kan understøtte klubberne i deres arbejde med at eventudvikle med henblik på at skabe fokus på kommunens tilbud.
- Thisted Kommunes Eliteidrætsråd understøtter arbejdet med at skabe de bedste rammer for talentudvikling i kommune, hvor sportsgrene på tværs hjælper hinanden til at præstere på et stadigt højere niveau.
- Fritidssektionen arrangerer årligt et arrangement, "Thy Awards", som bl.a. har til formål at samle "Forenings-Thy" og Thisted Kommunes elitesatsklubber. Her dannes en festlig ramme for påskønnelse og hyldest af frivillige for deres engagement og præstationer i det forgangne år.
- Eliteidrætsudøverne skal synliggøre klubberne, deres aktiviteter og resultater med henblik på at skabe brandværdi og synergi til glæde for kommunens borgere.
- Forvaltningens ressourcer, kompetencer og muligheder for at sparre med klubberne skal synliggøres ved løbende kommunikation samt årlige temaaftener.

5

**TALENTUDVIKLING
OG DET HELE
MENNESKE**



elitesport
THISTED KOMMUNE



Talentudvikling og det hele menneske

Hos Team Danmark lyder mantraet "Talentudvikling, skal foregå på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde". Det betyder, at vi i Danmark skal sørge for at vejlede vores idrætstalenter, således at sporten ikke bliver den eneste mulighed vores unge idrætstalenter. Uddannelse skal prioriteres lige såvel som målet om at opnå sportslig succes

I Thisted Kommune har vi fokus på det hele menneske. Vi skal ikke opnå sportslig succes for enhver pris, men derimod skal vi være med til at sikre, at de unge talenter gives de bedste muligheder for at opnå succes, inden for sport såvel som inden for uddannelsessystemet. Det kaldes dual career.

Vi har i Thy relativt begrænsede uddannelsesmuligheder, og derfor er det også ganske naturligt, at mange af vores unge thyboere på et eller andet tidspunkt ønsker at komme ud og tage en uddannelse et andet sted i landet.

Vi skal dyrke og opfordre vores unge mennesker til at uddanne og udvikle sig til at blive stærke individer, som aktivt er med til at sikre, at Danmark, og i særlig grad Thisted Kommune, forbliver et helt specielt sted at vokse op. På den måde bliver Thisted Kommunes eliteidrætssatsning en del af en aktiv bosætningsstrategi, hvor mulighederne for at kunne dyrke eliteidræt og tage en uddannelse, har stor betydning for potentielle tilflyttere

Det kræver samarbejde mellem idrætstalentet, uddannelsesinstitutioner, nationale forbund, klubber og kommune at sikre vores målsætning om at de unge idrætstalenter allerede tidligt får mulighed for at dyrke idræt i forbindelse med deres skolegang, således udøverne har muligheder for at kunne indgå på arbejdsmarkedet, når sportskarrieren stopper.

Sammen med uddannelsesinstitutionerne skaber vi unikke muligheder for uddannelse for unge med et spirende sportstalent. Vi skal sammen udvikle inspirerende og fleksible løsninger for de unge med henblik på at give dem det bedste udgangspunkt i at kunne lykkes.

Med Eliteidrætsklassetilbuddet på Østre Skole, har Thisted kommune skabt rammerne for at idrætstalenterne i 7-9. klassetrin gives gode rammer til, at kunne kombinere sport og uddannelse. Thisted Kommune har ligeledes indgået partnerskabsaftale med kommunens ungdomsuddannelser med henblik på at sikre talenternes mulighed for at opnå dual career kompetencer, som er nødvendige at besidde, for at træffe de rigtige valg vedr. fremtiden inden for sport og uddannelse.

STRATEGISKE HANDLINGER

- Partnerskabsaftaler med uddannelsesinstitutionerne skal prioriteres for at sikre de unge talenter muligheder for at uddanne sig sideløbende med deres sportskarriere.
- Elitesatsklubberne skal i højere grad involveres i optimering af Thisted Kommunes Eliteidrætsklasser i 7-9. klassetrin.
- Der skal indledes dialog med de nærliggende store uddannelsessteder for at sikre, at talenterne oplyses på bedste vis ift. fremtidige studieforløb.
- Team Danmark inddrages i udviklingen af partnerskabsaftaler med ungdomsuddannelserne.

I strategiperioden skal der afholdes møde for eliteidrætssatsklubberne med to års mellemrum, hvor der bl.a. laves en statusbeskrivelse af strategiens implementering. I 2023 skal der gennemføres en survey, for at sikre aktørernes tilfredshed med de implementerede handlinger, og endeligt skal der forud for revidering laves en grundig evaluering af strategiens og handleplanernes effekt og opnåede resultater.

**STRATEGI OG HANDLEPLAN
FOR TALENTUDVIKLING OG ELITEIDRÆT
THISTED KOMMUNES 2019**



THISTED KOMMUNE

Kultur- og Fritidsafdelingen
Thisted Kommune
Asylgade 30
7700 Thisted